Informe SEGIB
2009

1 - Título del Proyecto adscrito

CIDEU- Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano fue constituido como asociación de ciudades en diciembre de 1993.

En la V Cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno (San Carlos Bariloche, 16 y 17 de octubre de 1995) fue reconocido como programa de cooperación de las Cumbres Iberoamericanos de Jefes de Estado y de Gobierno.

Actualmente es un **proyecto adscrito** a la Cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado y Gobierno (XVII Cumbre Iberoamericana - Santiago de Chile, 2007).

2- País proponente y países participantes

El proyecto se constituyó a **iniciativa de diversas ciudades iberoamericanas**: Buenos Aires y La Plata (Argentina), Rio de Janeiro y Salvador-Bahía (Brasil), Santiago de Chile (Chile), Cartagena de Indias y Bogotá (Colombia), La Habana (Cuba), Barcelona, Bilbao, Valencia y Zaragoza (España), San Pedro Sula (Honduras), Asunción (Paraguay), Santiago de los Caballeros (República Dominicana) y Caracas (Venezuela).

Actualmente, la red cuenta con 104 ciudades miembros y 19 organismos colaboradores, de **21 países participantes**: Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Cuba, Ecuador, El Salvador, España, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Paraguay, Perú, Portugal, Puerto Rico, República de Panamá, República Dominicana, Uruguay y Venezuela. En Total 123 miembros, teniendo en cuenta a dos miembros de honor: La AECID y la SEGIB. **Ver ANEXO 1**

3- Cuadro de indicadores de la actuación.

Hemos seleccionado 7 indicadores que dan cuenta de las actividades:

Indicador 1. **Asistencias Técnicas.**
Servicio de asesoramiento técnico que ser ofrece a las ciudades**.**

CIDEU ha realizado más de **25 Asistencias técnicas,** en **19 ciudades iberoamericanas y 11 países que forman la RED.**

ASISTENCIAS TECNICAS	AÑO 2009
Presenciales	2
Virtuales	4
Reuniones Bilaterales	6

Presenciales:
Sucre (Bolivia)- Mayo 2009.
General San Martín (Argentina). Diciembre 2009.

Virtuales:

Caracas (Venezuela). **G**rupo de **T**rabajo **D**igital desde el 8 de Agosto
Tijuana, Playa del Rosarito y Tecate (México). **G**rupo de **T**rabajo **D**igital desde el 5 de Octubre.

Reuniones bilaterales:
Medellín (Colombia): Proyecto económico de un área de la ciudad de Medellín.
Sucre (Bolivia): Participación del Bicentenario.
Caracas (venezuela): Consolidación del Plan de Caracas.
Estelí (Nicaragua): Actualización del Plan.
CNM (Brasil): Presentación de la planificación estratégica a los municipios de la red.
Chillán (Chile): Presentación de CIDEU y rol del Administrador WEB.

Indicador 2. **Encuentros regionales de Subredes**

395 participantes, entre técnicos y representantes de los planes estratégicos y más de **40 Alcaldes** han compartido e intercambiado buenas prácticas en el marco de los **20 encuentros regionales** realizados hasta la actualidad.

Durante el año 2009: se realizaron 4 encuentros regionales de subredes (Conosur, Centroamérica y caribe, Andina e Ibérica) Ver ANEXO 2

Indicador 3. **Formación**

Durante este ejercicio finalizó la **cuarta edición** del Programa de Especialización en Planificación Estratégica Urbana (PEU). Este programa formativo inició el mes de julio de 2008 y tuvo una duración estimada en 450 horas lectivas. De esta edición egresaron **41 participantes**, procedentes de 22 ciudades miembros de CIDEU y 9 países diferentes**. Ver ANEXO 3.1**

Actualmente, la **quinta edición** del programa cuenta con **49 participantes en activo**, todos profesionales de alto nivel técnico y egresados universitarios, procedentes de 20 ciudades y de 13 países miembros de esta red. **Ver ANEXO 3.2**

Indicador 4. **Seminarios presenciales**

Más de **253 profesionales** del ámbito de la planificación estratégica de las ciudades iberoamericanas miembros han participado en Seminarios técnicos presenciales. Representando **56 ciudades y 17 países** miembros de la RED.

- Seminario presencial de Clausura de la Cuarta Edición del Programa de Especialización en Planificación Estratégica Urbana (del 21 al 24 de julio de 2009, Cartagena de Indias, Colombia): al mismo asistieron 24 alumnos.
- Seminario presencial de Inicio de la Quinta Edición del Programa de Especialización en Planificación Estratégica Urbana (del 21 al 24 de julio de 2009, Cartagena de Indias, Colombia): al mismo asistieron 35 alumnos.
- Cuarta Edición del Seminario de Administradores de e-CIDEU y Gestión del Conocimiento (virtual): en el mismo participaron 17 alumnos.
- Seminario Técnico de proyectos urbanos sobre "**Estrategias Glocales de actividad económica y empleo**". Este evento se desarrollo el día 29 de abril en Rosario, Argentina en el marco del **XVII Congreso de CIDEU**. Se presentaron 4 mesas**. VER ANEXO 4**.

Indicador 5 **Visitas a la Web**

Los siguientes son indicadores de uso y aprovechamiento de las herramientas que ponemos a disposición de las ciudades miembros.

- Número de visitas a la Plataforma Digital e-cideu

	Numero de visitas	**Trafico**
Total 2009	416.466	237.41 GB

VER ANEXO 5 5.1

La Plataforma e-CIDEU cuenta con diversos apartados que ofrecen información a los miembros dependiendo de sus intereses. En número global de visitas a la Plataforma es de **416.466**. Los datos por apartados muestran que los espacios virtuales correspondientes a "Ciudades", "Proyectos" y "Noticias son los más visitados, con un total de **94.920, 134.283** y **191.924** visitas respectivamente.
VER ANEXO 5 5.2

CIDEU ha fortalecido las herramientas de comunicación con sus miembros, en el caso concreto de la Plataforma e-CIDEU, las visitas al apartado de "Noticias" ha tenido un crecimiento de **136%**, al tener este apartado en el 2008 un consolidado de visitas de **140.774** en comparación con **191.924** en 2009. Este porcentaje indica la capacidad de la red para promover la comunicación y cooperación entre las ciudades con información necesaria para compartir en red, proyectos y contactos institucionales entre los miembros socios a CIDEU.

Indicador 6. **Monografías Publicadas:**

- **Actividad Económico y empleo, Estrategias Glocales**. Contribución de las ciudades de la RED con proyectos sobre actividad Económica y empleo. (XVII congreso Anual de CIDEU, Rosario, Argentina). Se presentaron 42 Proyectos organizados en 4 ejes temáticos: Promoción de la actividad económica, Promoción del empleo, Infraestructuras para el crecimiento, I+D+i.
- Libro en versión digital "FAVELA, ciudad y jardín". Realizado por responsables del Programa Vila Viva de Belo Horizonte, Brasil. Programa de reurbanización.

Indicador 7. **XVII Congreso anual**.

La ciudad que ocupa la vicepresidencia de la RED, es la anfitriona del encuentro anual y a partir de este evento asume la presidencia.
Además de estar organizado en función de una temática de actualidad, es el momento de reunión de los órganos directivos de la Asociación. (Consejo rector y Asamblea general).
Durante esta gestión se celebró del 26 al 30 de Abril de 2009 en la ciudad de Rosario (Argentina) bajo el lema "Actividad económica y empleo, Estrategias Glocales" y contó con la asistencia de más de **125 personas inscritas** y la participación de 45 ciudades miembros de la red.
Durante el mismo se desarrolla uno de los seminarios técnicos presenciales, donde se intercambian proyectos destacados en el tema eje del evento.
Durante este año se presentaron:

17 proyectos destacados por su impacto positivo en la actividad económica y empleo, de sus ciudades **representando 14 ciudades de la red.**

Para mas información se puede visitar:
(http://www.cideu.org/site/especial/rosario/home_rosario.php)

4 - Actividades más significativas de la actuación

Un total de **105 profesionales** se han formado a través del Programa de Especialización en PEU. Se dictaron **189.000 horas lectivas** y han participado en los talleres de especialización **41 alumnos y 13 profesionales externos**, suponiendo un total de **3240 horas de formación**.

Universidad Corporativa:

CIDEU sigue apostando por el e-learning como herramienta para el aprendizaje, para enriquecer los perfiles profesionales de los técnicos vinculados a los procesos de Planificación Estratégica Urbana. Durante el año 2009 CIDEU abrió la convocatoria para participar el los Talleres de Especialización, a los alumnos de la edición 2008-2009 del Programa y a toda la comunidad CIDEU. Los talleres impartidos en 2009 fueron:

- Cultura y Ciudad
- Desarrollo Glocal
- Educación y Ciudad
- Gestión de Territorios Sostenibles
- TIC y Gestión del Conocimiento aplicado a la PEU
- Turismo y Ciudad

En la edición 2009-2010 del Programa de Especialización en PEU se incorporó un módulo introductorio sobre **Proyecto y Estrategia**, y otro al finalizar el programa llamado **Del Plan al Proyecto**, dedicado a profundizar en el análisis individual de proyectos estratégicos desarrollados en su ciudad. Así, los módulos comunes del programa fueron:

- Proyecto y Estrategia
- Fundamentos de la PEU
- Técnicas y Herramientas de la PEU
- Buen Gobierno de la ciudad
- Del Plan al Proyecto

También destacamos la incorporación de herramientas multimedia dentro del aula virtual, que facilitan así la interrelación entre alumnos y profesores y creando un espacio de estudio más dinámico.
VER ANEXOS 6

Plataforma e-cideu

143.636 Visitas al **BLOG** y **137** inscritos.
http://www.cideu.org/site/especial/blocsCideu/blogs/aforo.php
15 vídeos en Youtube:
122 amigos en Facebook.

- Incorporación de las **Redes Sociales**

CIDEU apostó por fortalecer las relaciones entre los miembros a través de las nuevas formas de interacción social para hacer más eficiente y dinámica la comunicación. Las ventajas que claramente podemos identificar son:

- Perfiles visibles
- Actualización automática de la libreta de contactos
- Y la capacidad para crear nuevos enlaces y otras maneras de conexión en línea

- Mejora del **Aplicativo Plan Estratégico on-line**
  CIDEU diseñó el aplicativo multimedia de planes estratégicos Urbanos para gestionar la información y establecer indicaciones para la mejora de la planificación estratégica en la gestión local. La mejora del aplicativo esta relacionada al **buzón de entrega** donde el usuario/a puede interactuar directamente con el experto, intercambiando documentos de trabajo y obteniendo una valoración del experto en casos concretos. **VER ANEXO 7 (7.1)**

- Monografía On line de Empleo. La monografía on line del XVIII Congreso de CIDEU pone a disposición de los usuraos/as de la Web, los proyectos presentados en el Congreso, aumentando en 15 el número de proyectos presentados el año anterior. **VER ANEXO 7 (7.2)**

El XVII Congreso anual de CIDEU.

Más de **550 representantes técnicos y políticos** del ámbito de la planificación estratégica **de las ciudades miembros**, han participado de los eventos anuales de CIDEU, realizados en **ciudades** de la RED y con la participación rotativa de más de **70 Alcaldes.**

Es el escenario de encuentro de las ciudades miembros en donde se intercambian experiencias, se establecen acuerdos y se planifican los líneas de trabajo para la siguiente gestión.
Se celebró del 26 al 30 de Abril de 2009 en la ciudad de Rosario, (Argentina) bajo el lema "**Actividad económica y empleo, Estrategias Glocales**" y contó con la asistencia de más de **125 personas inscritas** y la participación de **45 ciudades miembros de la red**.

5 Principales logros de actuación.

Un total de **105 alumnos** se han formado en el Programa de especialización impartido por CIDEU. Y se han elaborado **105 proyectos** en diversas áreas temáticas alineados con los planes estratégicos urbanos.

1. Impartición del programa de especialización con **56 personas inscritas** al inicio del programa. Han finalizado **41 profesionales**.
2. Incorporación de las Redes Sociales a la gestión de CIDEU
3. Incorporación de **53 proyectos a la Plataforma CIDEU,** relacionados con la Actividad Económica y Empleo.
4. Promoción y apoyo a la participación en eventos organizados tanto por las ciudades miembros de CIDEU como por Instituciones relacionadas. Se participo en **6 eventos organizados** por algún miembro de la RED.

6. Dificultades encontradas del Programa, Iniciativa o proyecto adscrito a lo largo del año.

1. Con el curso de administrador WEB, se busca equilibrar y crear el marco base para compensar la diversidad de perfiles en conocimiento de TIC's.

2. A través de trabajos virtuales y apostando por Internet, se hace frente a la situación que comporta las criticas circunstancias económicas internacionales.

3. Se requiere un trabajo de actualización constante de la base de datos para poder dar continuidad al proyecto.

7. Difusión y Visibilidad del programa, Iniciativa o Proyecto adscrito a lo largo del año.

El 90 % de los miembros de la Asociación pertenecen a ciudades americanas (centroamericana y Suramérica), esta característica determina que se priorice la difusión virtual de las actividades de CIDEU.

Sin embargo, se realizan anualmente, eventos presenciales que tienen entre uno de sus objetivos, dar visibilidad a la actuación. (Encuentro de subredes, Congreso anual y seminarios presenciales del programa de especialización). Ver los apartados específicos.

Durante el año 2009, se apoyo la participación de los siguientes eventos:

- Acuerdo de colaboración con la Fundación Kreanta, en función de las II Jornadas de ciudades creativas que se llevaron a cabo en la ciudad de Barcelona.
- Presentación de programa FEMTALENT: iniciativa sobre la igualdad de oportunidades y la gestión del talento femenino con el apoyo del Servicio de Ocupación de Cataluña, del programa de Proyectos Innovadores del Departamento de Trabajo y del Fondo Social Europeo.
- IV Seminario sobre Innovación y Conocimiento. Organizado por SEGIB en Estoril.
- Encuentro de Mercociudades en Rosario.
- XII Marcha organizada por la (CNM) Confederación Nacional de Municipios, Brasilia, Brasil. Participo en representación la ciudad que preside la Red: Rosario.
- X Encuentro de ciudades digitales, Veracruz, México. Participo en representación la ciudad de Puebla de Zaragoza, México.

CIDEU, por su estructura y característica de RED favorece el desarrollo del pensamiento estratégico en **104 ciudades iberoamericanas** miembros, pertenecientes a **21 países**. Lo que implica beneficios indirectos, potencialmente para **más de 100 millones de personas iberoamericanas**.

8. Actividades previstas 2010

1. Reingeniería de Oficinas Técnicas de Planeación (OTP):

CIDEU quiere liderar el cambio hacia la nueva manera de pensar lo estratégico. Por eso plantea desarrollar una herramienta telemática que, acompañada de un proceso experto presencial tipo coaching, permitirá procesos de reingeniería en las oficinas técnicas de planeación estratégica de las ciudades que conforman la red CIDEU.

Este sistema híbrido (herramienta telemática y consultor presencial) permitirá instruir y entrenar a los profesionales que conforman la OTP de una ciudad, con el objetivo de conseguir metas como equipo estratégico y para cada profesional.

Entre otros, los servicios a ofrecer son:
- Reingeniería de organigrama funcional de la OTP.
- Reingeniería de organigrama funcional del plan.
- Incorporación de TIC.
- Enfoque de proyectos y victorias rápidas.

2. Curso para Evaluadores de Proyectos Estratégicos:

CIDEU no entiende la planificación estratégica urbana sin el impacto concreto que aportan los proyectos. Es por ello que CIDEU quiere profundizar en el concepto estratégico de **proyecto como elemento vertebrador del plan**.

CIDEU plantea crear un Curso para Evaluadores de Proyectos Estratégicos con el fin de capacitar a profesionales capaces de certificar y evaluar los resultados, el impacto y la calidad de los proyectos estratégicos llevados a cabo en las ciudades Iberoamericanas.

9. Puntos focales del Programa

La red esta organizada en 6 subredes (Conosur, Brasil, México, Andina, Centroamérica y el caribe e Ibérica). Desde CIDEU, se intenta estimular la participación a las distintas actividades que realiza el programa.

10. Contribuciones de los países

Económicas:

- **En cuotas** Durante el ejercicio 2009, se han recibido un total de treinta y cuatro cuotas, que van desde los 1500 a los 6000 euros. Estos ingresos cubren los gastos generales de la Secretaría General.

- **Eventos:** Para la organización del Congreso y los encuentros de subredes, las ciudades anfitrionas cubren costos de:
  * Alojamiento y manutención de dos representantes por ciudad miembro.
  *Los costos sociales, administrativos y generales que implica la organización de un evento. (Sedes, alquiler de sistemas de comunicación y tecnología, traductores, etc.)
  *Costos de traslados internos

- **Formación:**
  Tanto la matrícula del Programa de Especialización en PEU como de los Talleres de Especialización impartidos durante 2009, han estado subvencionados parcialmente por la AECID y por CIDEU, pero una parte de la misma es costeada por cada alumno participante.

Programa de Especialización en PEU:

Coste total del curso	2.600,00 euros
Subvención AECID	-1.000,00 euros
Subvención CIDEU (1)	-1.000,00 euros
Participante/ Entidad	600,00 euros

(1) Aplicable a solicitudes de ciudades activas de CIDEU.

Talleres de Especialización:

Coste total del taller	300,00 euros
Subvención CIDEU (1)	-200,00 euros
Participante/ Entidad	100,00 euros
Egresados Programa de Especialización en PEU	50,00 euros

(1) Aplicable a solicitudes de ciudades activas de CIDEU.

Apoyo humano, técnico e institucionales:

- La organización del Congreso implico el trabajo de varias áreas de la gestión municipal de la ciudad anfitriona (relaciones internacionales, ceremonial y protocolo, Oficina del Plan estratégicos, entre otras).
- Todas las ciudades miembros contribuyen en la dinamización de la plataforma a través de los administradores web (Persona que gestiona el espacio de la ciudad en la WEB).

11. Presupuesto ejecutado por el Proyecto

Ejecución presupuesto 2009 (pendiente de auditoria).
Adjuntamos el presupuesto preliminar aprobado durante el XVII Congreso de Rosario**. VER ANEXO 8**