



**Informe SEGIB
2010**

1. Título del Proyecto adscrito

CIDEU - Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano, fue constituido como asociación de ciudades en diciembre de 1993.

En la V Cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno (San Carlos Bariloche, 16 y 17 de octubre de 1995) fue reconocido como programa de cooperación de las Cumbres Iberoamericanas de Jefes de Estado y de Gobierno.

Actualmente es un **proyecto adscrito** a las Cumbres Iberoamericanas de Jefes de Estado y Gobierno (XVII Cumbre Iberoamericana - Santiago de Chile, 2007).

2. País proponente y países participantes

El proyecto se constituyó a **iniciativa de diversas ciudades iberoamericanas**: Buenos Aires y La Plata (Argentina), Rio de Janeiro y Salvador-Bahía (Brasil), Santiago de Chile (Chile), Cartagena de Indias y Bogotá (Colombia), La Habana (Cuba), Barcelona, Bilbao, Valencia y Zaragoza (España), San Pedro Sula (Honduras), Asunción (Paraguay), Santiago de los Caballeros (República Dominicana) y Caracas (Venezuela).

Actualmente, la Red cuenta con **105 ciudades** miembros y **19 organismos colaboradores**, de **21 países participantes**: Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Cuba, Ecuador, El Salvador, España, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Paraguay, Perú, Portugal, Puerto Rico, República de Panamá, República Dominicana, Uruguay y Venezuela. En Total 124 miembros, teniendo en cuenta a dos miembros de honor: La AECID y la SEGIB. **VER ANEXO 1**

3. Cuadro de indicadores de la actuación

Hemos seleccionado 7 indicadores que dan cuenta de las actividades:

Indicador 1. Encuentros e Intercambios

Actuaciones de Intercambio para impulsar y dinamizar Proyectos Estratégicos concretos.

CIDEU realizó **18 Encuentros e intercambios**, que englobaron **41 ciudades iberoamericanas** (entre estas 4 áreas metropolitanas y 2 regiones provinciales) de **7 países** que forman la Red, abarcando **20 ciudades** mas que el 2009.

ENCUENTROS E INTERCAMBIOS	AÑO 2010
Presenciales	7
Virtuales	2
Encuentros Institucionales	9

PRESENCIALES:

Belo Horizonte (Brasil), Noviembre 2010 - En el marco del Encuentro de Mercociudades, se llevó a cabo la jornada "Las metrópolis, un desafío para la planificación estratégica", en el que participaron las ciudades de CIDEU: Barcelona, Belo Horizonte, Morón y Rosario.

Región Ñuble (Chile), Octubre 2010 - Se desarrollo un proyecto para afrontar la catástrofe ocurrida en la zona que fue presentado en el V Encuentro de la Subred Conosur en la Ciudad de Chillan (Chile). Esta región abarca 21 comunas.

Caracas Metropolitana (Venezuela), Julio 2010 - Se realizo una conferencia a cargo de un técnico de CIDEU sobre la importancia de los planes estratégicos como herramienta para la transformación de las ciudades y se celebraron reuniones de trabajo con el equipo técnico de PEMC (Plan Estratégico Metropolitano de Caracas). Estas Actividades fueron desarrolladas en el marco de la Semana de Caracas entre los días 18 y 25 de Julio.

Lota (Chile), Julio 2010 - Encuentro entre el Coordinador General de CIDEU y el Alcalde y representantes técnicos de la ciudad, para tratar tema sobre planificación.

Tijuana, Tecate y Playa del Rosarito (México), Noviembre 2010 - A petición del IMPLAN como organismo de ejecución, se solicitó una asesoría para apoyar el desarrollo del Plan Estratégico de la Zona Metropolitana de Tijuana, Tecate y Playa del Rosarito. Se realizó un encuentro entre la Secretaria General y responsables del Equipo Técnico.

Salvador Bahía (Brasil), Diciembre 2010 - Agenda conjunta de trabajo vinculada a eventos deportivos, con representantes de la oficina de proyectos de la Copa del Mundo para el 2014.

Instituto Mexicano Catalán (México), Febrero 2010 - Delegación de directivos del Sector Salud de Jalisco, visita la ciudad para conocer el sistema socio sanitario Español.

VIRTUALES:

Cuenca (Ecuador) - Con el objetivo de fortalecer el equipo de trabajo y brindar las herramientas para actualizar, socializar e implementar el Plan estratégico 2004-2020 se está llevando a cabo esta asistencia técnica desde Mayo del 2010.

Gobernación de Tolima (Colombia) - Intercambios de asistencia técnica con el objetivo de brindar apoyo en la definición conceptual, metodológica y operativa del plan de desarrollo sostenible y macro proyectos socioeconómicos de las 6 ciudades que atraviesan el corredor vial Cajamarca - Melgar.

ENCUENTROS INSTITUCIONALES:

Con el objetivo de concretar acuerdos de colaboración se llevaron a cabo las siguientes reuniones:

- AECID (Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo)
- ONU Hábitat
- Medcities
- Casa America
- Fundación Carolina
- Metrópolis
- Diputación de Barcelona
- Ayuntamiento de Barcelona
- Área Metropolitana de Barcelona

Indicador 2. Encuentros regionales de Subredes

Durante el año 2010: se realizaron **3 encuentros regionales de subredes**, con la participación de **130 asistentes de 33 ciudades** CIDEU y con la presentación de **26 proyectos estratégicos** en el ámbito de la Gobernanza.

VER ANEXO 2

Indicador 3. Formación (Universidad Corporativa)

Durante este ejercicio finalizó la **quinta edición** del Programa de Especialización en Planificación Estratégica Urbana (PEU). Este programa formativo inició el mes de julio de 2009 y tuvo una duración estimada en 450 horas lectivas. De esta edición egresaron **46 participantes**, procedentes de 17 ciudades miembros de CIDEU y 11 países diferentes. **VER ANEXO 3.1**

Actualmente, la **sexta edición** del programa cuenta con **38 participantes en activo**, todos profesionales de alto nivel técnico y egresados universitarios, procedentes de 21 ciudades y de 9 países miembros de esta Red. **VER ANEXO 3.2**

Cuarta edición del Seminario de Administradores de e-CIDEU y Gestión del Conocimiento (virtual): en el mismo participaron 17 alumnos.

Durante el 2010, también se llevaron a cabo los **Talleres de Especialización**: acciones formativas on line, de temática concreta y corta duración, en la que participaron no solo alumnos del Programa de Especialización en PEU 2009-2010, sino también profesionales externos vinculados a la PEU en Latinoamérica. En total se contó con la participación de 64 alumnos en total (46 del PE en PEU 09-10 y 18 externos). Los talleres impartidos fueron: Cultura y ciudad, Desarrollo Glocal, Gestión de Territorios Sostenibles y Turismo y ciudad.

Indicador 4. Seminarios presenciales

Durante el año 2010, **84 profesionales** del ámbito de la planificación estratégica de las ciudades iberoamericanas miembros, se han formado por medio de nuestros Seminarios Técnicos Presenciales. Representando **56 ciudades y 17 países** miembros de la Red.

- Seminario presencial de Clausura de la quinta edición del Programa de Especialización en Planificación Estratégica Urbana (del 2 al 6 de agosto de 2010, La Antigua, Guatemala): al mismo asistieron 21 alumnos.
- Seminario presencial de Inicio de la sexta edición del Programa de Especialización en Planificación Estratégica Urbana (del 2 al 6 de agosto de 2010, La Antigua, Guatemala): al mismo asistieron 24 alumnos.
- Seminario Técnico de proyectos urbanos sobre "**Acciones generadoras de Innovación en la gestión de la ciudad y las relaciones Internacionales**". Este evento se desarrollo el día 30 de abril en Belo Horizonte, Brasil en el marco del **XVIII Congreso de CIDEU**. Se presentaron 5 mesas. **VER ANEXO 4**

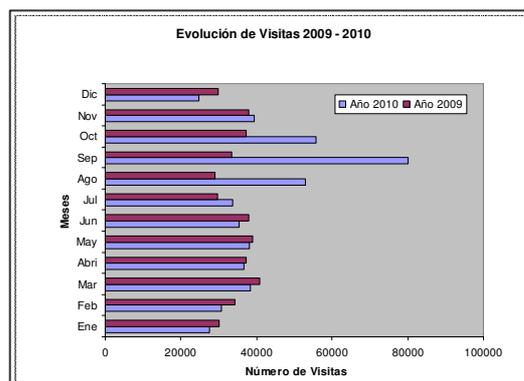
Indicador 5. Web CIDEU

Los siguientes son indicadores de uso y aprovechamiento de las herramientas que ponemos a disposición de las ciudades miembros.

Número de visitas a la Web de CIDEU:

	Numero de visitas
Web CIDEU	493.353
Blog	272.181
Redes Sociales	150.000

Las estadísticas muestran una evolución positiva de las visitas a la plataforma de CIDEU que cuentan con un promedio mensual de **41.112**, continuando con una tendencia creciente a lo largo del periodo 2010, ya que en comparación con el crecimiento del año 2009 que fue de **34.705** se ha superado el número de visitas en un **84%**.

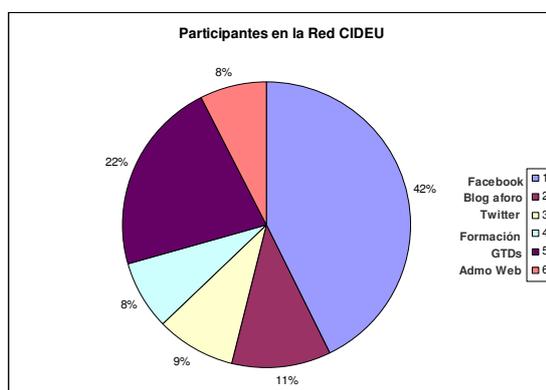


Porcentaje de crecimiento mensual 2009-2010

Los apartados más destacables de la Plataforma son las secciones correspondientes a proyectos y ciudades con un total de visitas de 432.490 y 106.119 respectivamente, con un incremento de un 222% en la visitas al banco de proyectos de la Plataforma y de un 12% en el apartado de ciudades.

La actividad de los 68 administradores de la Web es un importante factor en su actualización y dinamización. La colaboración de estos perfiles en las ciudades de la Red es imprescindible para facilitar una mejor gestión del conocimiento.

Así, a la fecha de este informe **600** personas participan activamente en la plataforma y sus diversos subsistemas, ya sea en el ámbito de formación, asistencia técnica, gestión de contenidos o a través de las redes sociales, siendo la participación más destacada la de Facebook que supone el **42%**.



Número de personas inscritas en alguna de las herramientas que dispone CIDEU

Indicador 6. Monografías Publicadas

Innovación y Creatividad en la Ciudad. Monografía organizada en el marco del XVIII Congreso de CIDEU en Belo Horizonte. Esta publicación está compuesta de 6 capítulos: datos generales de CIDEU, artículos de autoridades de la Asociación, técnicos invitados y una recopilación de 33 proyectos destacados de las ciudades de la Red. Selección basada en enfatizar aquellos proyectos que contribuyan con factores innovadores a mejorar la calidad de vida a través de canales promotores de la creatividad y el talento, entornos que estimulen la emprendeduría nuevas aplicaciones en metodologías de planificación estratégica y nuevas soluciones a problemas tradicionales. Disponible en formato papel y digital.



“Innovación y Creatividad en la Ciudad”

Indicador 7. XVIII Congreso anual

Las reuniones institucionales de los órganos directivos de la Asociación (Consejo Rector y Asamblea general), se organizan anualmente en el marco del encuentro presencial que se lleva a cabo en la ciudad que ocupa la Vicepresidencia de la Red y es a partir de este evento que asume la presidencia.

Durante el año 2010, Belo Horizonte (Brasil), ocupó la vicepresidencia de la Red y fue la anfitriona de nuestro XVIII Congreso, que se desarrolló entre los días 28 al 30 de Julio, bajo el lema "Innovación y creatividad en la ciudad".

Contó con la asistencia de más de 200 personas inscritas, representantes de 46 miembros de la Red, entre ciudades y socios colaboradores, de los cuales 14 correspondían a máximas autoridades de las ciudades (alcaldes y vice-alcaldes).

En el Congreso se debatió sobre las estrategias locales de innovación y creatividad que llevan a cabo las ciudades de la Red y se presentaron diversos proyectos modélicos en estos ámbitos.

Durante el espacio específico del Seminario Técnico, participaron activamente 20 ciudades de la Red en los diversos roles, se presentaron **17 proyectos** destacados por sus aportaciones estratégicas, resaltando aspectos claves de proyectos consolidados en diversos entornos, como la promoción de la emprendeduría, el impulso de soluciones novedosas en distintos ámbitos socio-urbanos o la potenciación de la creatividad.

Las ciudades que presentaron proyectos fueron: Barcelona, Málaga y San Sebastián (España), Guadalajara y Tijuana (México), Belo Horizonte, Nova Iguaçu y Porto Alegre (Brasil), Bucaramanga y Medellín (Colombia), Lima (Perú), Buenos Aires, Morón, Rafaela y Rosario (Argentina), Caracas (Venezuela) y Montevideo (Uruguay).

Una de las mesas contó con la participación de varias redes de ciudades y tuvo su eje de intervención en las relaciones internacionales como factor de innovación en la gestión de las ciudades, estando presentes junto a CIDEU, las redes Fonari, Uccia, Cglu, Metropolis y los responsables de Relaciones Internacionales del Ayuntamiento de Barcelona.

Para más información se puede visitar:

http://www.cideu.org/site/especial/innovacion/innovacion_bienvenida.php

4. Actividades más significativas de la actuación

Universidad Corporativa

CIDEU sigue apostando por el e-learning como herramienta para el aprendizaje, para enriquecer los perfiles profesionales de los técnicos vinculados a los procesos de Planificación Estratégica Urbana. Durante el año 2010 CIDEU ha finalizado la V edición de su Programa de Especialización en PEU y ha iniciado la VI edición incorporando los Talleres de Especialización:

- Desarrollo Glocal
- Gestión Cultural de la Ciudad
- Gestión de Territorios Sostenibles

En la edición 2010-2011 del Programa de Especialización en PEU se ha reformulado el proceso para la elaboración de los proyectos y se ha elaborado un nuevo manual para la edición y presentación de los mismos. El cambio fundamental consiste en la introducción de la metodología de Aprendizaje De Modelos (ADM), mediante el cual los participantes en el Programa deben desarrollar su proyecto a partir del aprendizaje sobre el análisis de un proyecto modélico similar, preferiblemente de otra ciudad miembros de CIDEU.

Los módulos comunes en la edición 2010-2011 fueron:

- Proyecto y Estrategia
- Fundamentos de la PEU
- Técnicas y Herramientas de la PEU
- Buen Gobierno de la ciudad
- Del Plan al Proyecto

También destacamos la incorporación de herramientas multimedia dentro del aula virtual, que facilitan así la interrelación entre alumnos y profesores y creando un espacio de estudio más dinámico.

Desde su inicio, la Universidad Corporativa de CIDEU, **ha formado más de 300 profesionales.**

Web CIDEU y Redes Sociales

La plataforma e-CIDEU es la principal herramienta de trabajo de la Red, a través de ella se facilita el trabajo colaborativo compartiendo experiencias, proyectos y diversa información destacada en la Gestión Local de las ciudades de Iberoamérica.

Por medio de la plataforma se potencia la Gestión de Conocimiento y la formación, CIDEU apuesta por extender el uso de herramientas multimedia y de las tecnologías de la información.

En esta línea venimos trabajando para facilitar el acceso a la página Web, ofreciendo servicios de formación, trabajo colaborativo, herramientas multimedia y benchmarking en proyectos locales relacionados con la Planificación Urbana.

La Web CIDEU y la presencia de CIDEU en las Redes Sociales han comportado que CIDEU haya recibido cerca de **900.000 visitas**, durante el año 2010.

La integración de la plataforma con las Redes Sociales ofrece un sistema amigable, rápido y eficaz de comunicación que brinda la posibilidad de compartir el contenido no solo entre las ciudades CIDEU sino también con otros usuarios/as.

Durante el año 2010 se han publicado **43 vídeos** en el canal de Youtube, con **654 reproducciones**, se ha incrementando el número de amigos en Facebook, siendo **388** y el BLOG de CIDEU ha recibido **272.181 visitas**
<http://www.cideu.org/site/especial/blocsCideu/blogs/aforo.php>

Desde 2009, CIDEU dispone de su propio canal de video dentro de youtube. En este periodo se han registrado 654 entradas a los vídeos disponibles en este canal.
<http://www.youtube.com/user/cideubcn>

Asimismo, CIDEU forma parte de la red social Facebook y cuenta con **388** amigos
<http://on.fb.me/fbCIDEU>



También está presente a través de otros canales ampliamente utilizados como Twitter con 81 seguidores, Flickr y Slideshare.



- <http://twitter.com/CIDEU>
- <http://www.flickr.com/photos/redcideu/>
- <http://www.slideshare.net/CIDEU>



Gestión de proyectos estratégicos

CIDEU dispone de un importante Banco de Datos de Proyectos Estratégicos Urbanos con más de 360 proyectos y más de 150 buenas prácticas, que se actualiza permanentemente para facilitar la gestión del conocimiento urbano entre las ciudades de la Red.

A través de la monografía online del XVIII Congreso, CIDEU pone a disposición de los usuarios de la Web, los proyectos presentados en el Congreso.

XVII Congreso anual de CIDEU

Más de **550 representantes técnicos y políticos** del ámbito de la planificación estratégica **de las ciudades miembros**, han participado de los eventos anuales de CIDEU, realizados en ciudades de la Red y con la participación rotativa de más de **70 Alcaldes**.

Es el escenario de encuentro de las ciudades miembros en donde se intercambian experiencias, se establecen acuerdos y se planifican los líneas de trabajo para la siguiente gestión.

Se celebró del 28 al 30 de Julio de 2010 en la ciudad de Belo Horizonte (Brasil) bajo el lema "**Innovación y Creatividad en la Ciudad**" y contó con la asistencia de más de **200 personas** inscritas y la participación de **49 ciudades** entre ciudades miembros de la Red y otras ciudades invitadas.

5. Principales logros de actuación

1. Mejora del perfil de profesionales vinculados a procesos estratégicos a través de su Universidad Corporativa por medio de la impartición del Programa de Especialización en PEU, con 56 personas inscritas al inicio del programa, de las cuales en el 2010 finalizaron con éxito 46 alumnos procedentes de 17 ciudades y 11 países diferentes.
2. Incorporación de las Redes Sociales a la gestión de CIDEU.
3. Ampliación y renovación del banco de datos de proyectos estratégicos para potenciar la gestión del conocimiento en la Red: incorporando **146 proyectos a la Web CIDEU**, relacionados con la Innovación y Creatividad en la ciudad.
4. Promoción y apoyo a la participación en los encuentros regionales de Subred organizados por las ciudades líderes de cada región, con el objetivo de facilitar el fortalecimiento de los intercambios entre las ciudades que las conforman optimizando, a través de las herramientas de la Web CIDEU y la presencia de expertos, los planes y proyectos estratégicos que integran la base de conocimiento de CIDEU.
5. Integración en el pensamiento estratégico del paradigma de la Planificación concurrente concretada en tres ámbitos, el sectorial, que supone ver la realidad de forma multi e inter disciplinar y no sólo en la dimensión urbanística; el de la concertación entre las iniciativas pública y privada; y la concurrencia entre los gobiernos locales o supralocales y administraciones que convergen en un territorio dado y cuya actuación incide en la calidad de vida de la ciudadanía.
6. Fomento de la premisa de que la realización de proyectos concretos, que son la base de la credibilidad de los planes, permiten responder de manera flexible y dinámica a los retos que afrontan las ciudades en el periodo de cambios que estamos transitando. En este sentido nos proponemos avanzar en el próximo periodo en la integración dinámica de pensamiento, planificación y proyectos estratégicos.
7. Remodelación de la plataforma digital de CIDEU (www.cideu.org), que se ha estructurado con criterios Web 2.0 y se ha organizado en torno a los proyectos estratégicos de intervención urbana, que son el elemento aglutinador del conocimiento que generan las ciudades. Este cambio incorpora la interacción a través de diferentes aplicaciones multimedia, lo que facilita compartir información y procesos de aprendizaje, entre los usuarios/as de escenarios heterogéneos, otorgándoles un rol central no solo como consumidores de información sino como productores de la misma.

6. Dificultades encontradas del Programa, Iniciativa o proyecto adscrito a lo largo del año

1. Las coyunturas electorales y la rotación en los gobiernos locales precisan de atención a los diversos equipos que se configuran para mantener una buena participación en la Red
2. Se requiere un trabajo de actualización constante de la base de datos de proyectos para una adecuada gestión del conocimiento
3. La diversidad territorial y horaria se integra con la optimización del uso de Internet y de las redes sociales

4. La diversidad de perfiles en conocimiento de TIC's requiere de oferta permanente de formación en la gestión de la web de CIDEU y en la optimización de la gestión del conocimiento que esta permite
5. Los recursos que aportan las ciudades con sus cuotas son muy reducidos y es preciso contar con otros fondos para poder realizar actuaciones finalistas

7. Difusión y Visibilidad del programa, Iniciativa o Proyecto adscrito a lo largo del año

El 90 % de los miembros de la asociación pertenecen a ciudades americanas (centroamericana y Suramérica), esta característica determina que se priorice la difusión virtual de las actividades de CIDEU.

También se realizan anualmente, eventos presenciales que tienen entre sus objetivos, dar visibilidad a la actuación (Encuentro de subredes, Congreso anual y seminarios presenciales del Programa de Especialización). **Ver los apartados específicos.**

La Web CIDEU y los canales sociales de los cuales hacemos parte son algunas de las herramientas de difusión del programa. A través de estos, facilitamos el trabajo colaborativo compartiendo experiencias, proyectos y diversa información destacada en la Gestión Local de las ciudades de Iberoamerica.

Por medio de estas herramientas se potencia la Gestión de Conocimiento y la formación. CIDEU apuesta por extender el uso de herramientas multimedia y de las tecnologías de la información para ofrecer servicios de formación, trabajo colaborativo, herramientas multimedia y benchmarking en proyectos locales relacionados con la Planificación Urbana.

CIDEU, por su estructura y característica de Red favorece el desarrollo del pensamiento estratégico en 105 ciudades iberoamericanas miembros, pertenecientes a 21 países . Lo que implica beneficios indirectos, potencialmente para más de 100 millones de personas iberoamericanas .

8. Actividades previstas 2011

CIDEU impulsa la integración del pensamiento, la planificación y los proyectos estratégicos, para lograr ciudades más habitables para el conjunto de la ciudadanía

Durante los últimos años, CIDEU ha compartido e impulsado el proceso de transformación del hábitat y de los entornos socioeconómicos urbanos. Desde su origen en 1993 se han producido profundas transformaciones en la manera de entender y aplicar la Planificación Estratégica Urbana en las que la Red CIDEU ha sido uno de los motores de este cambio.

La realidad cambiante que nos envuelve llevó a CIDEU a plantear en su XIII Congreso de Santiago de los Caballeros en 2005, un nuevo impulso y reorientación

de las estrategias y metodologías utilizadas para la planificación estratégica de las ciudades de la Red, que ha tenido gran alcance.

Estos procesos de cambio nos sitúan ante nuevas oportunidades, que queremos abordar en el próximo periodo, promoviendo la integración de pensamiento, planificación y proyectos estratégicos.

Las principales actividades previstas para el 2011 son:

- Ampliar y renovar la Universidad Corporativa con la VII edición del Programa de Especialización en PEU que incorpora nuevos contenidos y talleres así como una nueva oferta para evaluadores de proyectos
- Potenciar la gestión del conocimiento entre las ciudades de la Red en base a la renovación de la web con criterios 2.0 mejorando y ampliando la base de datos de proyectos y la capacidad de interacción y aprendizajes
- Favorecer los intercambios efectivos entre ciudades en base a la actividad de las Subredes y los encuentros técnicos
- Organizar de manera extraordinaria y con amplia participación e incidencia, el XX Congreso en Barcelona, con motivo de la celebración del vigésimo aniversario de CIDEU

9. Puntos focales del Programa

En 2010, CIDEU ha avanzado en el desarrollo del pensamiento estratégico, con proyectos de innovación y creatividad urbana. Ha ampliado y renovado su banco de datos de proyectos estratégicos para potenciar la gestión del conocimiento en la Red y ha actualizado la plataforma en 2.0

El eje vertebral de CIDEU se plantea como la necesidad de pensar la ciudad en la que queremos vivir bajo el paradigma de la concurrencia concretada en tres ámbitos, el sectorial, que supone ver la realidad de forma multi e inter disciplinar y no sólo en la dimensión urbanística; el de la concertación entre las iniciativas pública y privada; y la concurrencia entre los gobiernos locales o supralocales y administraciones que convergen en un territorio dado y cuya actuación incide en la calidad de vida de la ciudadanía.

El periodo de cambios nos llevó también a interpretar la necesaria flexibilidad y el dinamismo que requiere responder a los retos que afrontan las ciudades, mediante la realización de proyectos concretos, que son la base de la credibilidad de los planes.

En este sentido los puntos claves de la Red son la Universidad Corporativa, en tanto que permite gestionar el conocimiento específico sobre distintos ámbitos de la planificación estratégica, mejorando el perfil de los profesionales vinculados a la misma.

La Web de CIDEU, herramienta central, estructurada con criterios Web 2.0 y organizada en torno a los proyectos estratégicos de intervención urbana, que son el elemento aglutinador del conocimiento que generan las ciudades. Incorpora la interacción a través de diferentes aplicaciones multimedia, lo que facilita compartir información y procesos de aprendizaje, entre los usuarios de escenarios

heterogéneos, otorgándoles un rol central no solo como consumidores de información sino como productores de la misma.

En tercer lugar las Subredes (Conosur, Brasil, México, Andina, Centroamérica y el Caribe e Ibérica), que son los ámbitos de descentralización territorial de CIDEU que facilitan el fortalecimiento de los intercambios entre las ciudades que las conforman, optimizando a través de las herramientas de la Web de CIDEU y la presencia de expertos, los planes y proyectos estratégicos que integran la base de conocimiento de CIDEU. Cada Subred cuenta con una ciudad como responsable y dinamizadora de su actividad.

10. Contribuciones de las ciudades

Económicas

- **Cuotas** - Durante el ejercicio 2010, se han recibido un total de cuarenta y dos cuotas, que van desde los 1500 a los 6000 euros.
- **Infraestructura** - El Ayuntamiento de Barcelona aporta la sede de la Secretaria General y su mantenimiento (espacio, seguridad, comunicaciones, ...)
- **Eventos** - Para la organización del Congreso y los encuentros de subredes, las ciudades anfitrionas cubren costos de:
 - Alojamiento y manutención de dos representantes por ciudad miembro.
 - Los costos sociales, administrativos y generales que implica la organización de un evento. (Sedes, alquiler de sistemas de comunicación y tecnología, traductores, etc.)
 - Costos de traslados internos
- **Formación** - Tanto la matrícula del Programa de Especialización en PEU como de los Talleres de Especialización impartidos durante 2010, han estado subvencionados parcialmente por la AECID y por CIDEU, pero una parte de la misma es costeada por cada alumno participante.

Programa de Especialización en PEU:

Coste total del curso	2.600,00 euros
Subvención AECID	-1.000,00 euros
Subvención CIDEU (1)	-700,00 euros
Participante/ Entidad	900,00 euros

(1) Aplicable a solicitudes de ciudades activas de CIDEU

Talleres de Especialización:

Coste total del taller	300,00 euros
Subvención CIDEU (1)	-200,00 euros
Participante/ Entidad	100,00 euros
Egresados Programa de Especialización en PEU	50,00 euros

(1) Aplicable a solicitudes de ciudades activas de CIDEU

Apoyo humano, técnico e institucionales

- La organización del Congreso y los encuentros de subredes implicó el trabajo de varias áreas de la gestión municipal de la ciudad anfitriona (relaciones internacionales, ceremonial y protocolo, Oficina del Plan Estratégico, entre otras).
- Todas las ciudades miembros contribuyen en la dinamización de la plataforma a través de los administradores web (Persona que gestiona el espacio de la ciudad en la WEB).

11. Presupuesto ejecutado por el Proyecto

Adjuntamos Informe oficial de Ejecución de Presupuesto 2010. **VER ANEXO 5**

ANEXO 1

En la actualidad el CIDEU cuenta con 124 miembros de 21 países Iberoamericanos. (104 ciudades, 18 miembros colaboradores y 2 miembros de honor).

Argentina

1. Gobierno de la Ciudad Autónoma Buenos Aires
2. Universidad de Buenos Aires
3. Municipalidad de Córdoba
4. Municipalidad de Morón
5. Municipalidad de Rafaela
6. Intendencia Municipal de Rosario
7. Municipalidad de General San Martín
8. Municipalidad de Santa Rosa
9. Municipalidad de Venado Tuerto
10. Municipalidad de Zárate

Bolivia

11. Gobierno Municipal de La Paz
12. Alcaldía Municipal Capital Sucre

Brasil

13. Prefeitura do Belo Horizonte
14. Governo do Distrito Federal do Brasilia
15. Prefeitura Municipal de Cairu
16. Prefeitura Municipal de Campo Grande
17. Prefeitura Municipal do Fortaleza
18. Prefeitura do Juiz do Fora
19. Prefeitura do Natal
20. Prefeitura Municipal do Nova Iguaçu
21. Prefeitura do Salvador - Bahia
22. Prefeitura do Sao Paulo

Chile

23. Municipalidad de Chillán
24. Gobierno Regional del Bío Bío
25. Municipalidad de Concepción
26. Municipalidad de Lota
27. Municipalidad de Santiago de Chile

Colombia

28. Alcaldía de Barrancabermeja
29. Área Metropolitana de Barranquilla
30. Alcaldía Mayor de Bogotá
31. Alcaldía de Bucaramanga
32. Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias
33. Departamento de Cundinamarca
34. Alcaldía de Ibagué
35. Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana
36. Alcaldía Municipal de Pasto
37. Gobernación del Tolima
38. Municipio de Yopal

Cuba

39. Ciudad de La Habana

Ecuador

40. Municipalidad de Cuenca
41. Municipalidad de Quito

El Salvador

42. Alcaldía Municipal de San Salvador

España

43. Ayuntamiento de Barcelona
44. Diputación de Barcelona
45. Plan Estratégico de Barcelona
46. Ayuntamiento de Candelaria
47. Ayuntamiento de Gijón
48. Ayuntamiento de Irun
49. Fundación CIEDES - Plan Estratégico de Málaga
50. Ayuntamiento de Donostia-San Sebastián
51. Ayuntamiento de Sevilla
52. Ayuntamiento de Valladolid
53. Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz
54. Ayuntamiento de Zaragoza

Guatemala

55. Municipalidad de La Antigua

Honduras

56. Municipalidad de San Pedro Sula
57. Zona Metropolitana del Valle de Sula
58. Alcaldía Municipal de Tegucigalpa

México

59. Ayuntamiento de Aguascalientes
60. Ayuntamiento Ciudad Valles
61. Ayuntamiento de Culiacán
62. Ayuntamiento de Durango
63. Ayuntamiento de Ensenada
64. Ayuntamiento de Guadalajara
65. Municipio de Mérida, Yucatán
66. Ayuntamiento de Monterrey
67. Municipio de Oaxaca de Juárez
68. Ayuntamiento de Pachuca de Soto
69. Municipio de Parral
70. Ayuntamiento de Puebla de Zaragoza
71. Ayuntamiento de San Luís de Potosí
72. Ayuntamiento de San Pedro Cholula
73. Ayuntamiento de San Pedro Garza García
74. Instituto Municipal de Planeación de Tijuana
75. Ayuntamiento de Querétaro
76. Ayuntamiento Constitucional de Zapopan

Nicaragua

77. Alcaldía Municipal de Estelí
78. Alcaldía de León

Paraguay

79. Municipalidad de Asunción
80. Municipalidad de Choré
81. Gobierno Municipal de Concepción
82. Municipalidad de Encarnación
83. Municipalidad de Presidente Franco

Perú

84. Gobierno Local de Huaraz
85. Municipalidad Metropolitana de Lima

Portugal

86. Câmara Municipal de Coimbra

Puerto Rico

87. Municipio Autónomo de Caguas

República de Panamá

88. Alcaldía de Panamá
89. Alcaldía de Portobelo

República Dominicana

90. Ayuntamiento Municipal de La Romana
91. Ayuntamiento Municipal de Los Alcarrizos
92. Gobierno Municipal de San Pedro de Macorís
93. Ayuntamiento de Santiago de los Caballeros
94. Ayuntamiento del Distrito Nacional de Santo Domingo

Uruguay

95. Intendencia Municipal de Montevideo

Venezuela

96. Gobernación del Estado de Anzoátegui
97. Alcaldía Municipio Autónomo Bolívar - Barcelona
98. Alcaldía de Caracas Libertador
99. Alcaldía del Distrito Metropolitano de Caracas
100. Alcaldía del Municipio Caroní
101. Municipio de Chacao
102. Alcaldía del Municipio Autónomo de Guanta
103. Alcaldía Municipio Aut. Diego Bautista Urbaneja
104. Instituto Municipal de la Vivienda de Sotillo, Puerto La Cruz

Miembros colaboradores, instituciones, empresas o entidades que contribuyen al desarrollo de los objetivos de CIDEU

1. Asociación de Municipios con Hermanamientos Nicaragua-Holanda. Consejo Nacional de Hermanamientos Holanda-Nicaragua
2. Asociación de Municipios del Departamento de Estelí - AMUDES
3. AMIMP - Asociación Mexicana de Institutos Municipales de Planeación
4. Cámara de Comercio de Bogotá
5. Cámara de Comercio e Industria de Zaragoza
6. CNM - Confederación Nacional de Municipios Brasileños
7. COCETA - Confederación Española de Cooperativas de Trabajo Asociado
8. Colegio de Arquitectos de Salamanca
9. Empresa Paulista de Planejamento Metropolitano S.A.
10. FEDOMU - Federación Dominicana de Municipios
11. FLACMA - Federación Latinoamericana de Ciudades, Municipios y Asociaciones de Gobiernos Locales, Quito (Ecuador)
12. IBERIA
13. Instituto da Cidade - Pesquisa e Planejamento Urbano e Rural, São Luís do Maranhão
14. INPLAN - Instituto Municipal de Planeación de Manzanillo
15. IMPLADE - Instituto Metropolitano de Planeación para el Desarrollo Sustentable de Veracruz
16. Plan Estratégico de Mérida, Yucatán
17. Universidad Mayor, Real y Pontificia San Francisco Xavier de Chuquisaca
18. Universidad de Salvador-Bahía

Miembros de honor

- AECID - Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo
- SEGIB - Secretaría General Iberoamericana

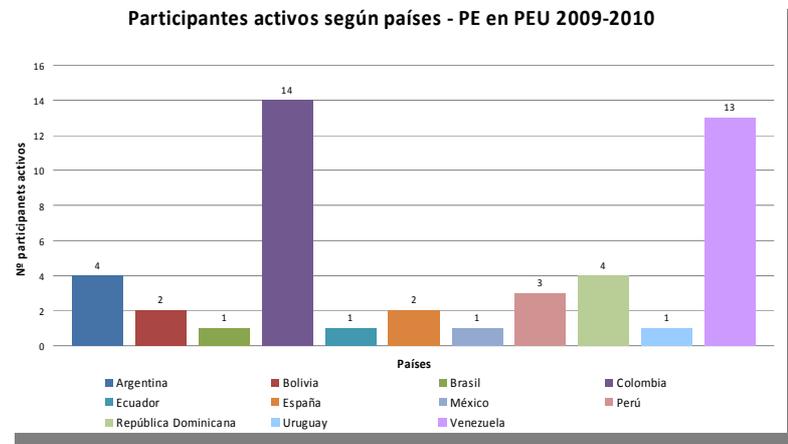
ANEXO 2

Tabla de encuentros regionales realizados durante el año 2010

ENCUENTROS SUBREDES	2010	
	Ciudad Líder	Fecha
Cono Sur	<p>Chillan (Chile)</p> 	28 de Octubre
México	<p>Puebla de Zaragoza (México)</p> 	4 y 5 de Noviembre
Centroamérica y Caribe	<p>León (Nicaragua)</p> 	5 al 8 de Diciembre

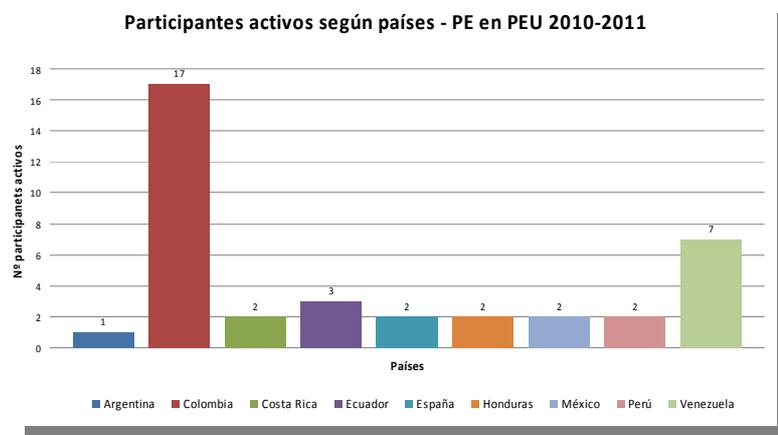
ANEXO 3

3.1 Ciudades y Países participantes en la 5ta. Edición del Programa de Especialización



Fuente: CIDEU

3.2 Datos actualizados de la 6ta. Edición del Programa de Especialización



Fuente: CIDEU

ANEXO 4

Seminario Técnico de proyectos urbanos sobre "Acciones generadoras de Innovación en la gestión de la ciudad y las Relaciones Internacionales"

Mesa I - Innovación en la planificación y gestión de las ciudades

Presidente de Mesa: Ricardo Ivoskus, Intendente de General San Martín (Argentina)

Moderador: Maria Madalena Franco García, Subsecretaria Desarrollo

Metropolitano de Minas Gerais (Brasil)

Proyectos:

- Basque Culinary Centre, San Sebastian (España)
- Valle de Las Palmas, Tijuana (México)
- Plano director desarrollo integrado, Región Metropolitana, Belo Horizonte (Brasil)
- PUI, Medellín (Colombia)

Mesa II - Nuevas Soluciones: medio ambiente, espacio urbano y sociedad

Presidente de Mesa: Stella Maris Santos, Vice-intendenta de Morón (Argentina)

Moderador: Helvecio Magalhães, Secretario de Planificación, Belo Horizonte (Brasil)

Proyectos:

- Hospitales de la solidaridad, Lima (Perú)
- Telemedicina, Porto Alegre (Brasil)
- Barrio Escuela, Nova Iguaçu (Brasil)
- Distrito audiovisual, Buenos aires (Argentina)
- Día del Emprendedor, Barcelona (España)

Inicio de la Mesa III - Relaciones Internacionales como factor de innovación en la gestión de las ciudades

Presidenta: Maravillas Rojo, Secretaria General de CIDEU

Moderador: Rodrigo Perpetuo, Secretario adjunto de Relaciones Internacionales, Ayuntamiento de Belo Horizonte (Brasil)

- Leonel Neto, Presidente de Fonari y UCCLA, Salvador Bahía (Brasil)
- Josep Roca, Director de Relaciones Internacionales del Ayuntamiento de Barcelona (España), "Branding Cities: Barcelona: la marca como activo"
- Eloisa Raymundo Holanda, representante de Metrópolis
- Sara Hoeflich, Representante red CGLU

Mesa IV - Canales y agentes promotores de la creatividad

Presidente de Mesa: Teodoro Romero, Presidente Delegado del Área de Desarrollo Económico de la Diputación de Barcelona (España)

Moderador: Rita Veloso, Coordinadora del observatorio de Políticas urbanas

Proyectos:

- Centro Simón Díaz, Caracas (Venezuela)
- La Isla de los inventos, Rosario (Argentina)
- Digitalización del sistema catastral, Morón (Argentina)
- Infraestructura Urbana para juegos panamericanos, Guadalajara (México)

Mesa V - Entornos emprendedores

Presidente de Mesa: Simeón Manuel Calderón Chevéz, Alcalde de León, Nicaragua

Moderador: Marília de Souza, Gerente de observatorios de la Federación de Empresarios del Estado de Paraná (Brasil)

Proyectos:

- Entornos Innovadores, Málaga (España)
- Plan de promoción del empleo verde, Rafaela (Argentina)
- Plan Estratégico de energía, Montevideo (Uruguay)
- Institucionalización de la internacionalización, Bucaramanga (Colombia)

ANEXO 5

CIDEU: EJERCICIO 2010

	Euros	USD
A. Disponible a 31/12/2009	134.179,42	192.261,67

INGRESOS GENERALES Concepto	Presupuestado 2010		Realizado 31/12/2010	
	Euros	USD	Euros	USD
Ingresos por cuota				
Cuotas Miembros Pleno Derecho	110.000,00 €	\$157.615,70	122.460,48 €	\$175.469,95
Cuotas Miembros Pleno Derecho años anteriores	10.000,00 €	\$14.328,70	18.390,31 €	\$26.350,92
Anticipo de cuotas Miembros Pleno Derecho	0,00 €	\$0,00	0,00 €	\$0,00
Cuotas Miembros Colaboradores	8.000,00 €	\$11.462,96	7.629,47 €	\$10.932,04
Subtotal ingresos por cuota	128.000,00 €	\$183.407,36	148.480,26 €	\$212.752,91
Intereses financieros	0,00 €	\$0,00	10,39 €	\$14,89
B1. Total ingresos generales	128.000,00 €	\$183.407,36	148.490,65 €	\$212.767,80

GASTOS GENERALES Concepto	Presupuestado 2010		Realizado 31/12/2010	
	Euros	USD	Euros	USD
Gastos Secretaría General				
Gastos generales de Estructura	15.000,00 €	\$21.493,05	10.992,45 €	\$15.750,75
Servicios externos	33.000,00 €	\$47.284,71	27.507,56 €	\$39.414,76
Alquiler y suministros	3.000,00 €	\$4.298,61	3.119,66 €	\$4.470,07
Personal	34.000,00 €	\$48.717,58	30.755,80 €	\$44.069,06
Apoyo Secretaría General	36.000,00 €	\$51.583,32	24.072,00 €	\$34.492,05
Subtotal gastos Secretaría General	121.000,00 €	\$173.377,27	96.447,47 €	\$138.196,69
Gastos actividades generales				
Congreso Anual y Consejo Rector	15.000,00 €	\$21.493,05	30.775,39 €	\$44.097,13
Webmaster y bases de datos de proyectos	0,00 €	\$0,00	14.978,16 €	\$21.461,76
Subtotal gastos actividades generales	15.000,00 €	\$21.493,05	45.753,55 €	\$65.558,88
C1. Total gastos generales	136.000,00 €	\$194.870,32	142.201,02 €	\$203.755,57

CIDEU: EJERCICIO 2010 (continuación)

	Presupuestado 2010		Realizado 31/12/2010	
Concepto	Euros	USD	Euros	USD
Ingresos finalistas				
Alumnos Curso Superior	22.000,00 €	\$31.523,14	28.476,97 €	\$40.803,80
AECID	260.000,00 €	\$372.546,20	260.000,00 €	\$372.546,20
Otros ingresos finalistas	1.200,00 €	\$1.719,44	1.200,00 €	\$1.719,44
B2. Total ingresos finalistas	283.200,00 €	\$405.788,78	289.676,97 €	\$415.069,44

	Presupuestado 2010		Realizado 31/12/2010	
Concepto	Euros	USD	Euros	USD

GASTOS FINALISTAS

Gastos actividades AECID

Acciones ordinarias

Asistencia técnica	45.000,00 €	\$64.479,15	55.804,49 €	\$79.960,58
Seminarios formación	30.000,00 €	\$42.986,10	39.965,58 €	\$57.265,48
Mantener y dinamizar la plataforma e-cideu	80.000,00 €	\$114.629,60	93.883,41 €	\$134.522,72
Subredes regionales virtuales	10.000,00 €	\$14.328,70	20.746,69 €	\$29.727,31
Programa de Especialización en PEU	60.000,00 €	\$85.972,20	83.734,23 €	\$119.980,27
Subtotal acciones ordinarias	225.000,00 €	\$322.395,75	294.134,40 €	\$421.456,36

Acciones específicas

Reingeniería Oficinas Técnicas de Planificación	30.000,00 €	\$42.986,10	41.358,78 €	\$59.261,75
Capacitación en Evaluación Proyectos Estratégicos	15.000,00 €	\$21.493,05	16.478,16 €	\$23.611,06
Subtotal acciones específicas	45.000,00 €	\$64.479,15	57.836,94 €	\$82.872,81

Subtotal Gastos actividades AECID	270.000,00 €	\$386.874,90	351.971,34 €	\$504.329,17
--	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------

C2. Total gastos finalistas	270.000,00 €	\$386.874,90	351.971,34 €	\$504.329,17
------------------------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------

	Presupuestado 2010		Realizado 31/12/2010	
Concepto	Euros	USD	Euros	USD
Ingresos año B1 + B2	411.200,00 €	\$589.196,14	438.167,62 €	\$627.837,24
Gastos año C1 + C2	406.000,00 €	\$581.745,22	494.172,35 €	\$708.084,74
D. Ingresos 2010 - gastos 2010	5.200,00 €	\$7.450,92	-56.004,73 €	-\$80.247,50

E1. Disponible teórico	78.174,69 €	\$112.014,17
Gastos 2009, pagados en 2010	-62.970,60 €	-\$90.228,68
Gastos 2010, pendientes	2.042,15 €	\$2.926,14
F. Disponible calculado a 31/12/2010	17.246,24 €	\$24.711,62

Saldo real disponible en bancos a 31/12/2010

17.246,24 €

Tipo de cambio utilizado: 1 euro = 1,43287 dólar USD
Banco Central Europeo 31/12/2010

CIDEU: INGRESOS POR CUOTA 2010

INGRESOS POR CUOTA	Realizado 31/12/2010	
	Euros	USD
Ingresos por cuota miembros pleno derecho		
Medellín, Colombia	4.216,44 €	\$6.041,61
San Sebastián, España	4.322,76 €	\$6.193,95
Plan Estratégico de Mérida, México	2.134,75 €	\$3.058,82
Morón, Argentina	2.846,30 €	\$4.078,38
Quito, Ecuador	2.880,34 €	\$4.127,15
Mérida, México	4.336,83 €	\$6.214,11
Cuenca, Ecuador	1.807,68 €	\$2.590,17
Málaga, España	4.134,00 €	\$5.923,48
Durango, México	2.912,08 €	\$4.172,63
Irun, España	2.858,38 €	\$4.095,69
Salvador, Brasil	4.404,04 €	\$6.310,42
Sevilla, España	4.134,24 €	\$5.923,83
Pasto, Colombia	1.547,27 €	\$2.217,04
Gijón, España	4.134,00 €	\$5.923,48
Diputació de Barcelona, España	5.110,50 €	\$7.322,68
Universidad de Buenos Aires, Argentina	4.760,54 €	\$6.821,23
Zaragoza, España	4.442,54 €	\$6.365,58
Buenos Aires, Argentina	4.663,49 €	\$6.682,17
Campo Grande, Brasil	4.762,28 €	\$6.823,73
Vitoria, España	4.797,20 €	\$6.873,76
Área Metropolitana de Barranquilla, Colombia	3.183,75 €	\$4.561,90
General San Martín, Argentina	3.286,50 €	\$4.709,13
Lima, Perú	2.394,64 €	\$3.431,21
Tijuana, México	867,66 €	\$1.243,24
Barcelona, España	4.372,22 €	\$6.264,82
Estelí, Nicaragua	1.005,15 €	\$1.440,25
Zárate, Argentina	3.090,44 €	\$4.428,20
Valladolid, España	4.134,00 €	\$5.923,48
Puebla de Zaragoza, México	4.583,40 €	\$6.567,42
Caguas, Puerto Rico	1.508,81 €	\$2.161,93
Rafaela, Argentina	1.124,39 €	\$1.611,10
Rosario, Argentina	4.506,12 €	\$6.456,68
San Salvador, El Salvador	3.037,24 €	\$4.351,97
Chillan, Chile	2.820,69 €	\$4.041,68
São Paulo, Brasil	3.349,81 €	\$4.799,84
Belo Horizonte, Brasil	3.990,00 €	\$0,00
Subtotal ingresos cuota miembros pleno derecho	122.460,48 €	169.752,80 €
Ingresos cuotas años anteriores		
San Salvador, El Salvador (2009)	2.700,70 €	\$3.869,75
Tijuana, México (2009)	1.976,37 €	\$2.831,88
Zaragoza, España (2009)	4.083,42 €	\$5.851,01
Cuenca, Ecuador (2009)	1.807,68 €	\$2.590,17
Sucre, Bolivia (2009)	1.820,81 €	\$2.608,98
Belo Horizonte, Brasil (2009)	2.962,88 €	\$4.245,42
Chilla, Chile (2009)	3.038,45 €	\$4.353,70
Subtotal ingresos cuotas años anteriores	18.390,31 €	\$26.350,92
Ingresos cuota miembros colaborador		
Cámara de Comercio de Zaragoza, España	1.047,29 €	\$1.500,63
Cámara de Comercio de Bogotá, España	2.165,34 €	\$3.102,65
IMPLAN Manzanillo, México	2.221,97 €	\$3.183,79
EMPLASA, Brasil	2.194,87 €	\$3.144,96
Subtotal ingresos cuota miembros colaborador	7.629,47 €	\$10.932,04
Total ingresos por cuota	148.480,26 €	\$212.752,91

CIDEU: GASTOS SECRETARÍA GENERAL

GASTOS SECRETARÍA GENERAL		Realizado 31/12/2010	
Concepto	Euros	USD	
Gastos generales de Estructura			
Material oficina e informática	3.153,42 €	\$4.518,44	
Varios oficina y local	1.823,56 €	\$2.612,92	
Gastos banco	3.141,89 €	\$4.501,92	
Desplazamientos varios	474,35 €	\$679,68	
Otros gastos	2.399,23 €	\$3.437,78	
Subtotal gastos generales de Estructura	10.992,45 €	\$15.750,75	
Servicios externos			
Gestoría y laboral	5.370,98 €	\$7.695,92	
Legal y Fiscal	3.375,97 €	\$4.837,33	
Servicios informáticos	14.232,65 €	\$20.393,54	
Auditoría	0,00 €	\$0,00	
Mensajería	2.897,41 €	\$4.151,61	
Fotocopias	43,66 €	\$62,56	
Otros gastos	1.586,89 €	\$2.273,81	
Subtotal servicios externos	27.507,56 €	\$39.414,76	
Alquiler y suministros			
Móviles	1.029,50 €	\$1.475,14	
Internet	2.090,16 €	\$2.994,93	
Subtotal alquiler y suministros	3.119,66 €	\$4.470,07	
Personal			
Personal	30.755,80 €	\$44.069,06	
Subtotal personal	30.755,80 €	\$44.069,06	
Apoyo Secretaría General			
Apoyo Secretaría General	24.072,00 €	\$34.492,05	
Subtotal apoyo Secretaría general	24.072,00 €	\$34.492,05	
Total gastos Secretaría General	96.447,47 €	\$138.196,69	